

**SOMMARIO****Capitolo I  
IL CONCETTO DI “ESTEROVESTIZIONE”**

1.1	Premessa.....	3
1.2	Fonti normative.....	7
1.2.1	L'art. 73 comma 3 del TUIR.....	7
1.2.2	L'inversione dell'onere probatorio per le società cd. “esterovestite”.....	9
1.2.3	Definizione preventiva della fattispecie .....	11
1.3	I chiarimenti dell'Agenzia delle Entrate nella Circolare 4 agosto 2006, n. 28/E.....	14
1.3.1	Premessa.....	14
1.3.2	La prova legale.....	15
1.4	La posizione di Assonime nella circolare 31 ottobre 2007, n. 67 .....	25
1.4.1	I presupposti della fattispecie presuntiva.....	25
1.4.2	Il regime della prova contraria.....	29
1.5	I chiarimenti forniti dall'Agenzia delle Entrate alla Commissione Europea in merito all'inversione dell'onere della prova: il caso Eu-Pilot 777/10/Taxu .....	34
1.5.1	Premessa.....	34
1.5.2	La posizione della Commissione europea.....	38
1.5.3	La posizione dell'Agenzia delle Entrate .....	40
1.5.4	Ulteriori sviluppi del caso.....	44
1.5.5	Preliminari considerazioni.....	45
1.6	<i>Abstract</i> .....	49
1.7	Riferimenti .....	51

**Capitolo II  
L'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO  
NEI GRUPPI DI IMPRESE**

2.1	Direzione e coordinamento e direzione unitaria nel gruppo di imprese .....	59
2.1.1	Direzione unitaria e gruppi di imprese .....	59
2.1.2	Le direttive impartite dalla <i>holding</i> di vertice (in generale) .....	62
2.1.3	La compressione dell'autonomia locale (in senso civilistico) .....	64
2.2	Operatività delle partecipate estere: profili probatori.....	69
2.2.1	Premessa .....	69
2.2.2	Direttive della <i>holding</i> di vertice e residenza delle partecipate estere.....	70
2.3	<i>Abstract</i> .....	74
2.4.	Riferimenti .....	77

**Capitolo III  
PROFILI STRUTTURALI E (DIS)ALLINEAMENTI  
TRA FORMA E SOSTANZA**

3.1	Premessa.....	83
3.2	Il dato sostanziale.....	85
3.3	L'esterovestizione – Cenni.....	90
3.4	Sede di direzione effettiva.....	93

## Sommario

---

3.5 L'oggetto sociale .....	95
3.5.1 Premessa.....	95
3.5.2 Il criterio dell'oggetto principale.....	95
3.5.3 Profili di criticità nella scelta dell'oggetto principale in assenza di convenzione contro le doppie imposizioni .....	97
3.5.4 La scelta del criterio di individuazione della residenza fiscale in presenza di convenzione contro le doppie imposizioni.....	103
3.5.5 Osservazioni conclusive.....	105
3.6 Disposizioni normative.....	106
3.7 Norma sostanziale vs norma procedurale .....	108
3.8 L'individuazione della sede dell'amministrazione.....	110
3.9 <i>Abstract</i> .....	115
3.10 Riferimenti.....	117
3.11 Appendice.....	119
Rassegna giurisprudenziale commentata .....	119
Premessa .....	119
Giurisprudenza di merito.....	119
Commissione tributaria provinciale di Roma, 3 febbraio 2014, n. 1694/41/14.....	119
Commissione tributaria provinciale di Rimini, 6 dicembre 2013, n. 207/01/13.....	123
Commissione tributaria provinciale di Como, 3 luglio 2013, n. 91/01/13..	126
Commissione tributaria provinciale di Macerata, 10 aprile 2013, n. 85/2/13.....	128
Commissione tributaria provinciale di Treviso, 16 ottobre 2012, n. 91/02/12.....	133
Giurisprudenza di legittimità.....	136
Corte di Cassazione, Sezione III penale, 8 aprile 2013, n. 16001 .....	136
Corte di Cassazione, Sezione V civile, 7 febbraio 2013, n. 2869 .....	141
Corte di Cassazione penale sentenza 24 luglio 2013, n. 32091 .....	145

## Capitolo IV PROFILO INTERNAZIONALI E COMUNITARI

4.1 Premessa .....	155
4.2 L'art. 4 del Modello OCSE.....	156
4.3 L'art. 4 del Modello OCSE: la sede di direzione effettiva.....	159
4.4 La sede di direzione effettiva: le proposte di modifica al Commentario all'art. 4 del Modello OCSE e la versione del 2008.....	164
4.5 La rilevanza del criterio del “ <i>place of effective management</i> ” rispetto ai criteri nazionali .....	168
4.6 La dual residence delle persone giuridiche e l'art. 25 del Modello OCSE .....	170
4.7 Le modifiche all'art. 25 del Modello OCSE e relativo Commentario nella versione del 2008 .....	175
4.8 La sede di direzione effettiva nel diritto comunitario .....	180
4.9 La giurisprudenza della Corte di Giustizia delle Comunità Europee.....	183
4.10 <i>Abstract</i> .....	191
4.11 Riferimenti .....	194

---

**Capitolo V**  
**PROFILO PENAL-TRIBUTARI DELL'ESTEROVESTIZIONE**

5.1	Premessa.....	201
5.2	Definizione preventiva della fattispecie .....	202
5.3	Effetti fiscali della riqualificazione della residenza in Italia .....	204
5.4	Profilo penal-tributari .....	209
5.4.1	Aspetti penali delle società esterovestite .....	209
5.4.2	Incidenza in sede penale della sede della società.....	212
5.5	<i>Abstract</i> .....	213
5.6	Riferimenti .....	215

**Capitolo VI**  
**PROFILO IRAP E IVA IN MATERIA DI ESTEROVESTIZIONE**

6.1	Premessa.....	219
6.2	Rilievi ai fini IRAP .....	219
6.2.1	In dettaglio .....	220
6.3	Rilievi ai fini IVA .....	222
6.3.1	La territorialità dell'IVA in generale .....	222
6.3.2	La territorialità dell'IVA nella cessione dei beni .....	224
6.3.3	La territorialità dell'IVA nella prestazione di servizi .....	224
6.3.4	La territorialità dell'IVA nelle prestazioni di servizi effettuate tramite mezzi elettronici .....	225
6.3.5	(In)Applicabilità all'IVA dei criteri previsti dall'art. 73 del TUIR.....	229
6.3.6	Riflessi sui rimborsi IVA ex art. 38-ter del D.P.R. 633/1972 .....	231
6.4	Osservazioni conclusive.....	232
6.4.1	Rilievi ai fini IRAP .....	232
6.4.2	Rilievi ai fini IVA.....	233
6.5	<i>Abstract</i> .....	234
6.6	Riferimenti .....	236

**Capitolo VII**  
**LA PROVA DELLA RESIDENZA NELLE VERIFICHE FISCALI**

7.1	Premessa.....	239
7.2	La prova a carico dell'ente verificatore .....	239
7.2.1	Generalità .....	239
7.2.2	Il contenuto della prova .....	241
7.3	La prova a carico del contribuente .....	245
7.3.1	Premessa.....	245
7.3.2	Il contenuto della prova .....	248
7.4	I controlli dell'amministrazione finanziaria in materia di residenza fiscale ed esterovestizione .....	252
7.4.1	Premessa.....	252
7.4.2	L'attività di controllo dell'Amministrazione finanziaria.....	253
7.4.3	Il rapporto tra Amministrazione finanziaria e contribuente in sede di verifica.....	263
7.4.4	Considerazioni conclusive.....	266
7.5	Lo schema <i>multi-test</i> .....	268

## Sommario

---

7.5.1	Il cd. “ <i>business activity test</i> ” .....	268
7.5.2	Il cd. “ <i>organization test</i> ” .....	269
7.5.3	Il cd. “ <i>motive test</i> ” .....	270
7.6	Conclusioni.....	271
7.7	<i>Policy</i> di gestione delle partecipate estere: esemplificazione.....	273
7.7.1	Premessa.....	273
7.7.2	Obiettivi della <i>policy</i> .....	273
7.7.3	<i>Drivers</i> della <i>governance</i> societaria/fiscale: gestione del rischio .....	275
7.7.4	Modello organizzativo del gruppo X.....	277
7.7.5	Schema <i>multi-test</i> .....	279
7.7.6	Schema di riferimento .....	280
7.7.7	Linee guida della <i>governance</i> delle partecipate estere .....	281
7.7.8	Descrizione della <i>governance</i> del gruppo .....	283
7.7.9	Gestione dei mercati locali.....	283
7.7.10	Schema dei flussi informativi .....	284
7.7.11	Descrizione dei principali processi .....	286
7.7.12	Contratti <i>intercompany</i> .....	287
7.7.13	Conclusioni.....	288
7.8	<i>Abstract</i> .....	289
7.9	Riferimenti.....	291

## Capitolo VIII

### L’AZIONE DEL FISCO PER IL CONTRASTO DEI FENOMENI EVASIVI DELL’ESTEROVESTIZIONE

8.1	Cenni introduttivi.....	297
8.2	La patologica attività esercitata dalle imprese con attività estere: percorsi di emersione.....	299
8.3	Gli elementi info/investigativi preliminari .....	301
8.4	Gli strumenti per l’acquisizione delle prove .....	308
8.4.1	Attività ispettive domestiche .....	310
8.4.1.1	Accessi, ricerche, verificazioni e ispezioni documentali .....	311
8.4.1.1.1	In particolare: la ricerca e le altre operazioni di natura coercitiva .....	317
8.4.2	Richiesta di collaborazione internazionale.....	320
8.4.2.1	Collaborazione internazionale: ordinamento interno, diritto dell’Unione europea, convenzioni contro le doppie imposizioni, Convenzione MAAT, TIEAs .....	326
8.4.2.2	Ordinamento nazionale.....	326
8.4.2.3	Diritto dell’Unione Europea .....	327
8.4.2.4	Convenzioni contro le doppie imposizioni .....	328
8.4.2.5	TIEAs ( <i>Tax Information Exchange Agreements</i> ) .....	331
8.4.2.6	MAAT ( <i>Mutual Administrative Assistance in Tax Matters, Strasburgo 1988</i> ).....	331
8.4.2.7	Un possibile approccio futuro: <i>joint audit</i> .....	332
8.5	Avvio del procedimento amministrativo di emersione: la “ <i>formalizzazione</i> ” della presenza sul territorio nazionale di sedi dell’amministrazione di società esterovestite .....	334
8.5.1	Problematiche procedurali.....	334
8.5.1.1	La notifica .....	334

---

8.5.1.2	Attribuzione del codice fiscale e della partita IVA .....	339
8.5.1.3	Le rituali comunicazioni alla Camera di commercio .....	339
8.5.1.4	L'individuazione dell'interlocutore .....	340
8.5.2	Ricostruzione del reddito .....	344
8.6	Considerazioni finali .....	349
8.7	<i>Abstract</i> .....	350
8.8	Riferimenti .....	352

## **Capitolo IX** **ESAME DI CASI CONCRETI NELLE VERIFICHE**

9.1	Premessa.....	357
9.2	Caso pratico n.1: “ <i>Società operante nel settore dell’attività di gestione finanziaria</i> ” .....	359
9.2.1	Elementi descrittivi della fattispecie .....	359
9.2.2	Profili di criticità fiscale configuranti l’esterovestizione.....	360
9.2.3	Considerazioni.....	361
9.3	Caso pratico n. 2: “ <i>Gruppo italiano operante nel settore dell’attività di intermediazione mobiliare</i> ” .....	361
9.3.1	Elementi descrittivi della fattispecie .....	362
9.3.2	Profili di criticità fiscale configuranti l’esterovestizione.....	362
9.3.3	Considerazioni.....	364
9.4	Caso pratico n. 3: “ <i>Società di gestione del risparmio</i> ” .....	365
9.4.1	Elementi descrittivi della fattispecie .....	365
9.4.2	Profili di criticità fiscale configuranti l’esterovestizione.....	365
9.4.3	Considerazioni.....	367
9.5	Caso pratico n. 4: “ <i>Holding di gestione di partecipazioni</i> ” .....	368
9.5.1	Elementi descrittivi della fattispecie .....	368
9.5.2	Profili di criticità fiscale configuranti l’esterovestizione.....	368
9.5.3	Considerazioni .....	370
9.6	Caso pratico n. 5: “ <i>Società facente parte di un Gruppo impegnato nel settore manifatturiero</i> ” .....	371
9.6.1	Elementi descrittivi della fattispecie .....	371
9.6.2	Profili di criticità fiscale configuranti l’esterovestizione.....	371
9.6.3	Considerazioni .....	373
9.7	Caso pratico n. 6: “ <i>Società operante nel campo della ricerca e dello sviluppo tecnologico</i> ” .....	374
9.7.1	Elementi descrittivi della fattispecie .....	374
9.7.2	Profili di criticità fiscale configuranti l’esterovestizione.....	375
9.7.3	Considerazioni .....	376
9.8	Caso pratico n. 7: “ <i>Esterovestizione/stabile organizzazione di una società di diritto olandese</i> ” .....	377
9.8.1	Elementi descrittivi della fattispecie .....	377
9.8.2	Profili di criticità fiscale configuranti l’esterovestizione ( <i>rectius</i> la stabile organizzazione).....	379
9.8.3	Considerazioni .....	382
9.9	Caso pratico n. 8: “ <i>Cessione strumentale della partecipazione di controllo</i> ” .....	384
9.9.1	Elementi descrittivi della fattispecie .....	384
9.9.2	Profili di criticità fiscale configuranti l’esterovestizione .....	385
9.9.3	Considerazioni .....	387
9.10	Caso pratico n. 9: “ <i>Controllo da parte di persone fisiche</i> ” .....	389
9.10.1	Elementi descrittivi della fattispecie .....	389
9.10.2	Profili di criticità fiscale configuranti l’esterovestizione .....	389

## Sommario

---

9.10.3 Considerazioni.....	391
9.11 Caso pratico n. 10: “ <i>Società operante nel settore della gestione di partecipazioni?</i> ” .....	392
9.11.1 Elementi descrittivi della fattispecie .....	392
9.11.2 Profili di criticità fiscale configuranti l’esterovestizione e rapporti con interpello <i>C.F.C.</i> .....	392
9.11.3 Considerazioni.....	393
9.12 Caso pratico n. 11: “ <i>Società operante nel settore delle telecomunicazioni?</i> ” .....	394
9.12.1 Elementi descrittivi della fattispecie .....	395
9.12.2 Profili di criticità fiscale configuranti l’esterovestizione/Stabile organizzazione della società italiana .....	395
9.12.3 Considerazioni.....	397
9.13 Riflessioni conclusive .....	398
9.14 <i>Abstract</i> .....	400