

# Indice

<b>Prefazione, di <i>Gregorio Arena</i></b>	<b>pag.</b>	<b>II</b>
<b>I. Orientarsi nell'amministrazione condivisa</b>	»	17
1. Il modello dell'amministrazione condivisa: non è più questione di se	»	17
2. Un modo diverso di concepire i rapporti tra pubbliche amministrazioni e cittadini	»	19
3. Perché solo ora	»	24
4. Il contributo del principio di sussidiarietà orizzontale	»	27
5. La fondamentale sentenza n. 131 del 2020 della Corte costituzionale	»	34
6. Il principio di collaborazione	»	37
<b>II. Trovare l'amministrazione condivisa</b>	»	41
1. Premessa	»	41
2. Riprendere dall'inizio: il codice dei contratti pubblici	»	43
3. Il codice del Terzo settore	»	50
4. La valorizzazione comunitaria dell'esercizio delle competenze degli enti locali	»	53
5. L'amministrazione condivisa nella disciplina dei servizi pubblici locali	»	55
6. Le leggi regionali in tema di amministrazione condivisa	»	58

7. I regolamenti comunali di amministrazione condivisa	pag.	69
8. Le comunità energetiche rinnovabili	»	72
9. La valorizzazione dei beni culturali	»	74
10. Le “false piste”	»	78
11. Brevi conclusioni	»	81
<b>III. Praticare l'amministrazione condivisa</b>	»	83
1. La co-progettazione	»	83
2. Le convenzioni	»	90
3. Il patto di collaborazione	»	96
4. Le autogestioni temperate	»	105
5. Le prassi collaborative	»	110
6. I partenariati civici “istituzionali”	»	118
7. Gli accordi per la gestione del territorio	»	122
8. Uno sguardo di sintesi: rigenerazione dei beni e integrazione di servizi pubblici	»	127
<b>IV. Organizzare l'amministrazione condivisa</b>	»	129
1. Il necessario impatto sulle pubbliche amministrazioni	»	129
2. Programmare e misurare l'amministrazione condivisa	»	132
3. Il rapporto tra politica e amministrazione	»	135
4. L'architettura organizzativa degli uffici	»	138
5. Le procedure collaborative	»	141
6. Il decentramento	»	143
7. Il personale e la contrattazione collettiva	»	145
8. Il destino dell'amministrazione condivisa non separato da quello generale dei comuni	»	148
<b>V. Garantire l'amministrazione condivisa</b>	»	151
1. Premessa	»	151
2. La responsabilità della macro-organizzazione	»	152
3. La responsabilità di dirigenti e funzionari	»	154
4. Le responsabilità dei cittadini attivi	»	158

## INDICE

5. I rischi derivanti dall'uso delle risorse economiche	pag. 163
6. Le condizioni per una piena e soddisfacente applicazione del modello dell'amministrazione condivisa	» 166
<b>Note finali e ringraziamenti</b>	» 171
<b>Bibliografia</b>	» 173