

## INDICE

<b>Introduzione</b>	pag.	9
<b>1. I prodromi del SSN</b>	»	17
1.1. Gli assetti istituzionali e organizzativi pre-SSN	»	17
1.2. Prima delle ASL: assetti istituzionali e organizzativi degli Enti Ospedalieri	»	20
1.3. La nascita del SSN: il contesto nazionale e internazionale	»	23
<b>2. La nascita del Servizio Sanitario Nazionale (1978-1991)</b>	»	25
2.1. Il contesto economico, sociale e politico	»	25
2.2. I principi guida e i nuovi assetti istituzionali e organizzativi	»	26
2.3. I principali indicatori	»	37
2.4. Ricerca e formazione dell'economia aziendale e del management sanitario	»	40
2.5. L'identità del management delle aziende sanitarie e ospedaliere	»	43
2.6. Ricordi e riflessioni di un igienista «nato» negli stessi anni: il contributo del dott. Claudio M. Maffei	»	47
<b>3. L'aziendalizzazione e la regionalizzazione (1992-1999)</b>	»	51
3.1. Il contesto economico, sociale e politico	»	51
3.2. I principi guida e i nuovi assetti istituzionali e organizzativi	»	52
3.2.1. Dalle USL alle Aziende	»	54
3.2.2. Gli organi di governo dell'Azienda	»	56
3.2.3. Il nuovo ruolo dell'istituzione regionale	»	58
3.2.4. Finanziamento, quasi-mercati e libertà di scelta	»	59

3.3. La dinamica dei principali indicatori	pag. 61
3.4. Ricerca e formazione dell'economia aziendale e del management sanitario	» 66
3.5. L'identità del management delle aziende sanitarie e ospedaliere	» 69
3.6. I migliori anni della nostra sanità: un contributo del dott. Giovanni Monchiero	» 77
<b>4. Il completamento della regionalizzazione del SSN (2001-2009)</b>	» 81
4.1. Il contesto economico, sociale e politico	» 81
4.2. Un decennio e due periodi: dalla regionalizzazione al riaccentramento	» 82
4.3. L'andamento dei principali indicatori	» 90
4.4. Ricerca e formazione dell'economia aziendale e del management sanitario	» 94
4.5. L'identità del management delle aziende sanitarie e ospedaliere	» 97
4.6. Un decennio di modernizzazione organizzativa, di partecipazione, di responsabilizzazione regionale: un contributo del dott. Tiziano Carradori	» 100
<b>5. Il contributo del SSN alla razionalizzazione della spesa pubblica (2009-2019)</b>	» 103
5.1. Il contesto economico, sociale e politico	» 103
5.2. L'impatto delle norme su assetti istituzionali e organizzativi	» 104
5.2.1. I Piani di Rientro: la razionalizzazione attraverso la responsabilizzazione finanziaria del livello regionale	» 105
5.2.2. I tetti di spesa: la razionalizzazione attraverso il controllo dei fattori produttivi	» 107
5.2.3. Il DM 70: la razionalizzazione attraverso la riduzione dell'offerta	» 109
5.2.4. La diffusione degli Enti Intermedi	» 112
5.2.5. La riforma delle cure primarie	» 113
5.2.6. L'impatto del contenimento della spesa: assetti istituzionali, equilibrio economico-finanziario e livelli di assistenza	» 114
5.3. La dinamica dei principali indicatori	» 116
5.4. Ricerca e formazione dell'economia aziendale e del management sanitario	» 120
5.5. L'identità del management delle aziende sanitarie e ospedaliere	» 124
5.6. Considerazioni di insieme sul decennio 2009-2019: un contributo del prof. Renato Balduzzi	» 130

<b>6. Riflessioni sul futuro</b>	pag. 137
6.1. L'eredità del Covid-19	» 137
6.2. Un'esperienza diretta nella gestione dell'emergenza	» 144
6.3. Le sfide per il futuro del SSN	» 147
<b>Bibliografia</b>	» 167